

# 経営管理

進むあなたの



# 次のステージに

集え!

盛岡

経営者

2024年 6月 26日 水

16:30-18:30 勉強会 (開場16:15)  
18:30-20:00 懇親会

## 会場

岩手県盛岡市菜園1-3-6 農林会館7F 小会議室

## アクセス

盛岡駅徒歩 14分、上盛岡駅徒歩 17分

## 受講料

5,000円 (懇親会費込み)

※当日お支払い。現金のみ。



講師：三上 光徳

アガットイノベーション代表取締役社長  
公認会計士 / 税理士

東京工業大学理学部物理学科を卒業後、  
監査法人トーマツに入所。  
上場企業の法定監査や各種支援業務、  
株式公開準備会社の支援業務に従事。  
2014年独立。

2015年株式会社アガットコンサルティング参画、  
2022年株式会社アガットイノベーション取締役就任。

## お申し込み方法

下記URLまたはQRコードからお申込みください。(先着順受付)

<https://x.gd/MsDIM>



## 経営者に必須の技術『経営管理』について、 事例をもとに一緒に考えてみませんか？

はじめまして、公認会計士・税理士の三上光徳と申します。

リージョンパートナー税理士法人という会社を経営する傍ら、株式会社アガットイノベーションという会社で経営管理の支援事業を行っています。

私は2014年1月にサラリーマンを辞めて独立をしました。

その後は経営者のはしくれとして、多くの悩みを抱え、経験し、そして数多く失敗してきました。

例えば、以下のような悩みです。

- ・半年後、1年後にお金はあるだろうか？資金ショートしないだろうか？
- ・従業員との関係がうまくいかない、どうしたらいいだろうか？
- ・顧客と思われぬトラブルが発生した、想定外の事態に対処方法がわからない・・・

どれも大きな不安感に直結する悩みです。

夜も眠れなくなります。

例えば、1つ目の資金ショートの不安の話。

会社への入金、すなわち、キャッシュインを生み出す源泉は売上高です。  
しかし、売上は顧客があるものである以上、常に将来的な不確性が伴います。

一方、費用は毎月確実に発生します。

大きなものでいうと、人件費、家賃、システム経費などでしょうか。

ときには、大きな設備投資を実行することもあるでしょう。

お金が足りなくなりそうだったら借りればいいのか？

そう思うかもしれません。

しかし、お金が減少しているという事実が発生中の会社に、はたして銀行は追加融資をしてくれるでしょうか？

あるいは、半年後、1年後にお金がなくなりそうだという状況をそもそも認識できているでしょうか？

事実認識ができていなければ、対処法云々以前の問題です。

以上は、ほんの一例にすぎませんが、典型的な事例であることもまた事実です。

ではなぜ、  
このような典型的な事例に対して“対処できない”ということが起こってしまうのでしょうか？

この答えは簡単です。

それは、  
“経営管理体制の構築に対する意識が無いから”、  
に他なりません。

ところで、  
経営管理とは何でしょうか？

このいわば曖昧な言葉を私たちは以下のように定義しています。

すなわち、経営管理とは、  
「経営者がやりたいことを実現するための会社の効率的な運営技術」  
であると。

そう、学べば習得できる技術なんです。

そして、ぜひ経営者にはこの技術を身に付けてもらい、自社を次のステージに引き上げてほしい、それが私たちの願いです。

最後にセミナー兼勉強会概要を簡単にご説明します。

経営管理は、常に以下の5つの視点から考えることが肝要です。

- ・採算管理(資金繰り)
- ・契約管理(取引先との関係)
- ・労務管理(社員との関係)
- ・内部不正対策
- ・経営者不正対策

そして、経営管理における典型的なテーマが20個あります。  
ここでは、3つだけご紹介します。

- ・設備投資
- ・部門別損益管理
- ・分社化の検討 etc

本セミナー兼勉強会では、事例を通して問題点や課題解決方法を考えてもらうことを通じて、経営管理の枠組みを理解してもらうことを目的としています。

経営管理体制を構築し、自社を次のステージへと引き上げたい経営者のご参加をお待ちしています。

株式会社アガットイノベーション 代表取締役  
リージョンパートナー税理士法人 代表社員  
公認会計士・税理士 三上 光徳